



„Lietuvos energijos“ plėtros strategija atviros Europos rinkos sąlygomis

Dalius Misiūnas, „Lietuvos energijos“
valdybos pirmininkas



Turinys

- Tendencijos Europos Sąjungoje
- Tendencijos Lietuvoje
- „Lietuvos energijos“ įmonių grupės strateginė vizija
- Vykdomi projektai

ES tendencijos



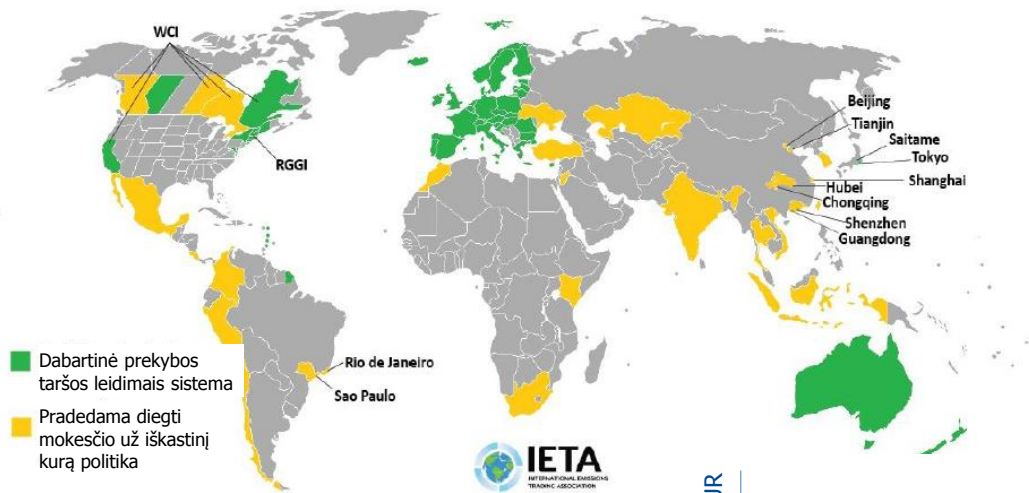
„Eurelectric“ už subalansuotą ES energetikos sektoriaus plėtrą

- ATL prekybos sistema kaip pagrindinė politika, skatinanti investuoti į mažo anglies dioksido kiekio technologijas.
- ATL plėtra į naujus sektorius.
- Energijos vidaus rinkos įgyvendinimas kaip neatskiriama priklausomybės nuo iškastinio kuro mažinimo darbotvarkės dalis.
- Visiškas atsinaujinančių išteklių integravimas rinkoje, tenkinant tokius pačius balansavimo ir planavimo reikalavimus, kokie keliami kitoms technologijoms.
- Laipsniškas visų subsidijų energetikai ir rinkos iškraipymų panaikinimas.
- Energetikos inovacijų rėmimas.

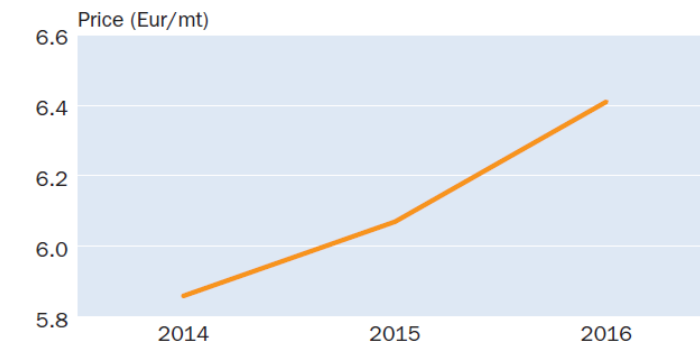


ATL prekybos sistema bus pagrindinė taršos CO2 mažinimo varomoji jėga (ne subsidijos)

Pasaulinis taršos leidimų prekybos žemėlapis 2013 m.

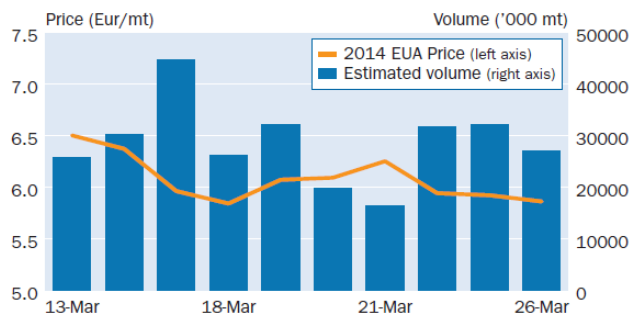


PLATTS: apyvartinių taršos leidimų kainos augimo kreivė, 2014 m. kovo 26 d.



Source: Platts

ES CO2 taršos apimtys ir ATL kaina



Source: Platts (Volume = exchanges only: ICE, EEX, Nord Pool)

Mokestis už taršą, EUR

Ar esame pasiruošę kilti?



Ribinė taršos kaina, kuri gali paveikti OPEX ir CAPEX

2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021

Veiksmingas ATL kelias

EK dabartinis kelias

Elektros energijos rinkos bus dar mažiau reguliuojamos

2000



2012

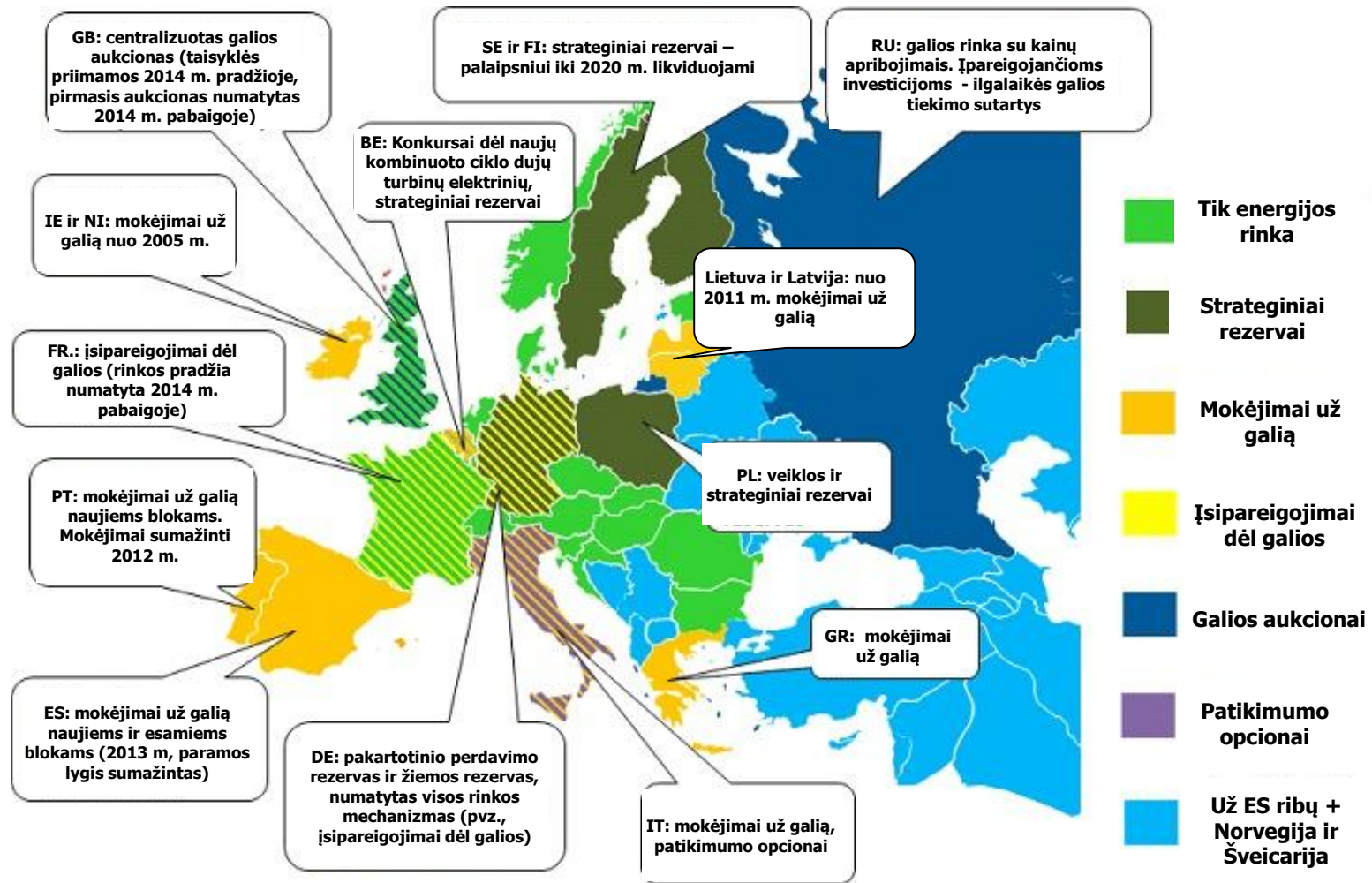


■ Liberalizuotos mažmeninės rinkos

Rinkos liberalizacija ES valstybėse narėse dar nėra visiškai įgyvendinta. 2012 m. lapkričio mėn. ES Komisijos komunikate (COM(2012)663) pabrėžta, kad reikia sparčiau siekti pažangos, ypač rengiantis tam, kad 2014 m. turėtų būti baigta formuoti energijos vidaus rinka.

Šaltinis: EURILECTRIC naujovių diegimo veiksmų planas, darbo grupės analizė

ES energetikos politikos unifikavimas – ilgas procesas

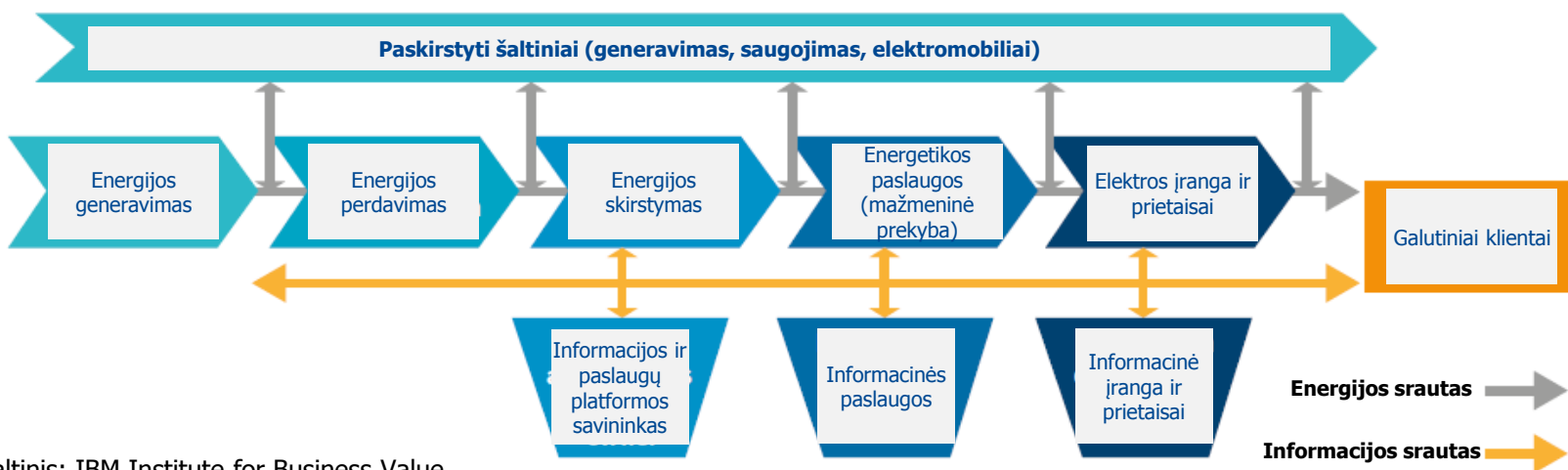


Vertės grandinė energetikoje ateityje bus sudėtingesnė

Tradicinė elektros energijos vertės grandinė



Ateities elektros energijos vertės grandinė



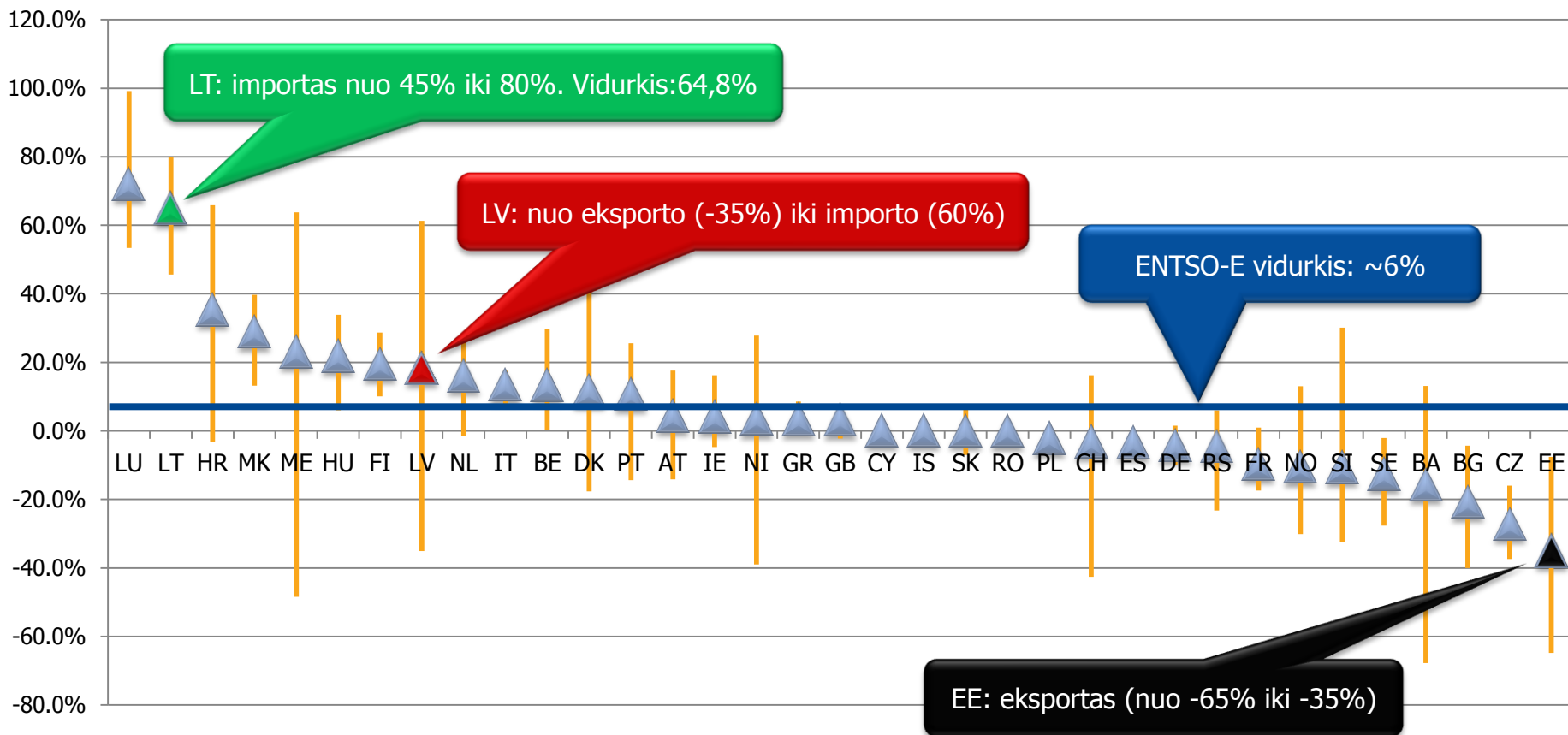
Šaltinis: IBM Institute for Business Value

Tendencijos Lietuvoje

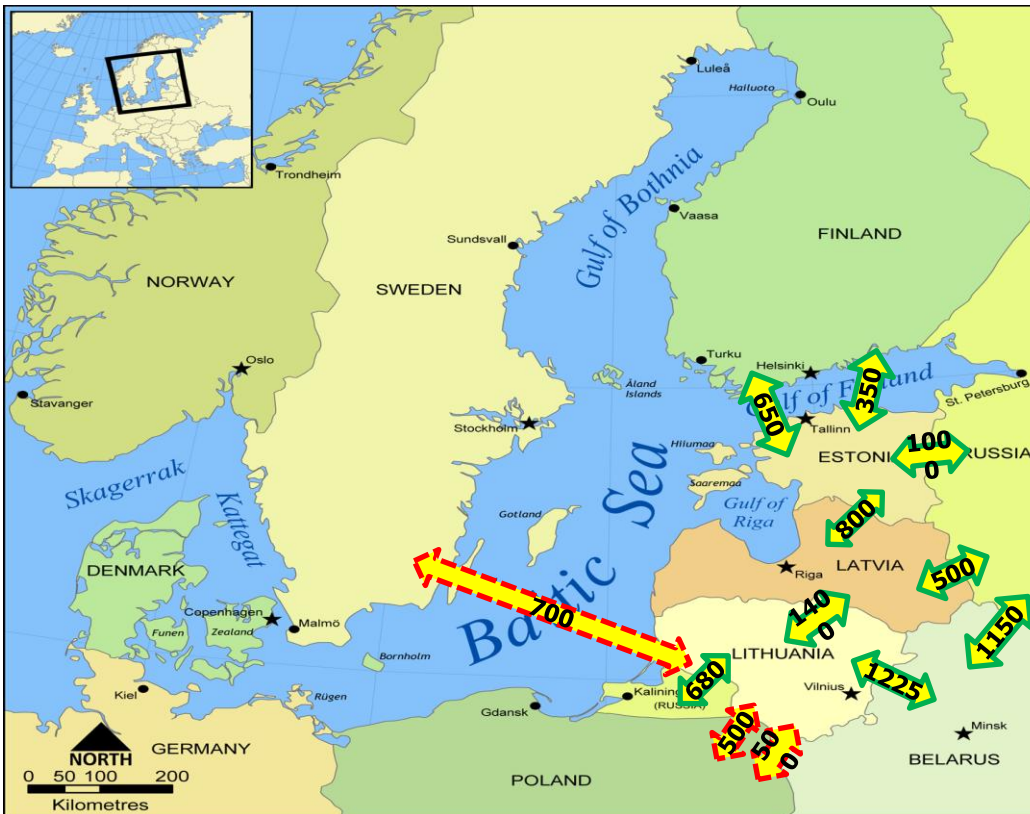


Integracija ir vietinė generacija – išeitis iš dabartinės situacijos

- Pateikiamas ENTSO-E zonos narių importuojamos ir suvartojamos dalies santykis, %;
- Laikotarpis: 2012-01 – 2013-07;
- Pateiktos minimalios, vidutinės ir maksimalios reikšmės.

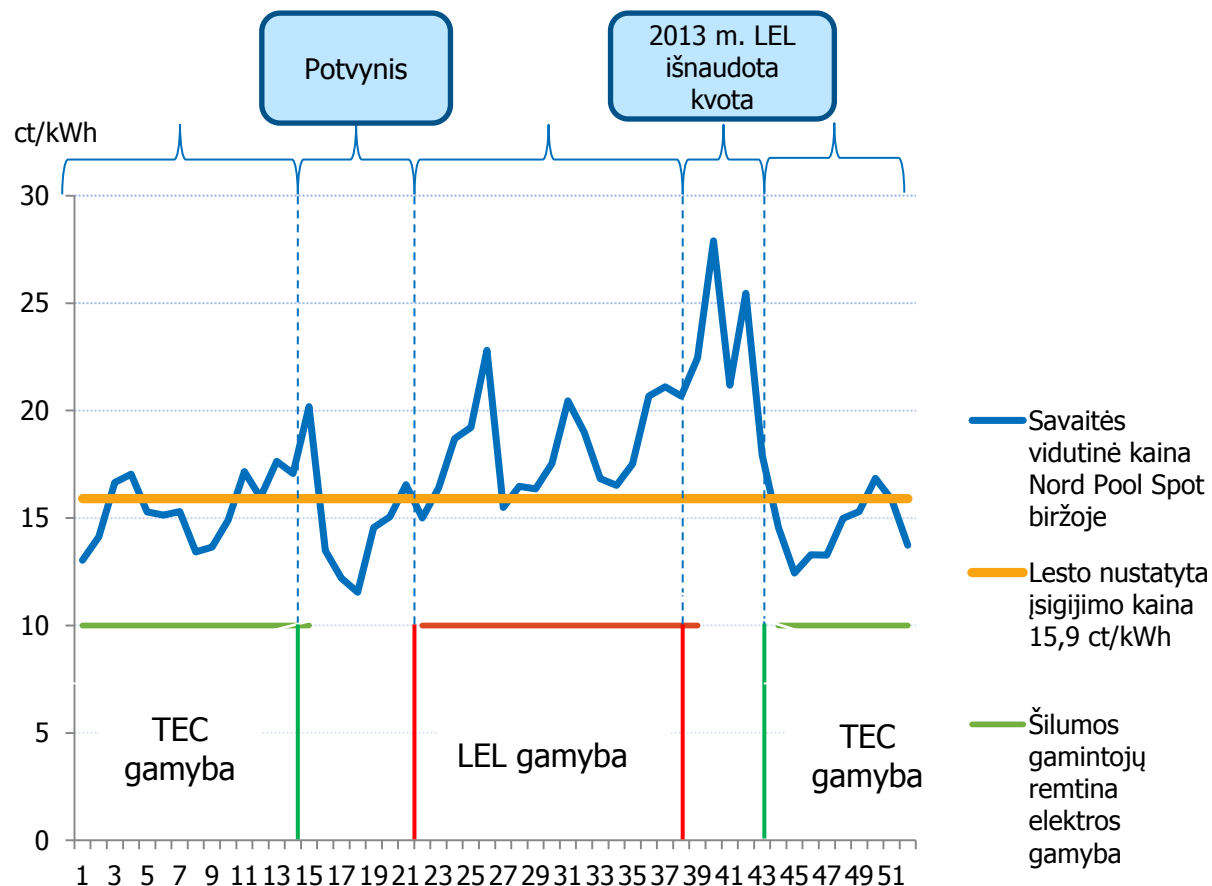


Lietuva sparčiai juda link elektros rinkos integracijos ir aukšto likvidumo lygio



- Prekyba NPS elektros biržoje 2014 m. I ketvirtį sudarė 96 procentus šalies suvartojimo.
- Nuo 2014 m. sausio 1 d. LESTO didžiąją dalį elektros energijos įsigyja NPS elektros biržoje.
- Antroje 2014 m. pusėje NASDAQ OMX Commodities pasiūlys galimybę apsidrausti kainos pokyčių riziką įsigyjant elektrą NPS.
- Visa vėjo jėgainėse pagaminta elektra prekiaujama NPS elektros biržoje.

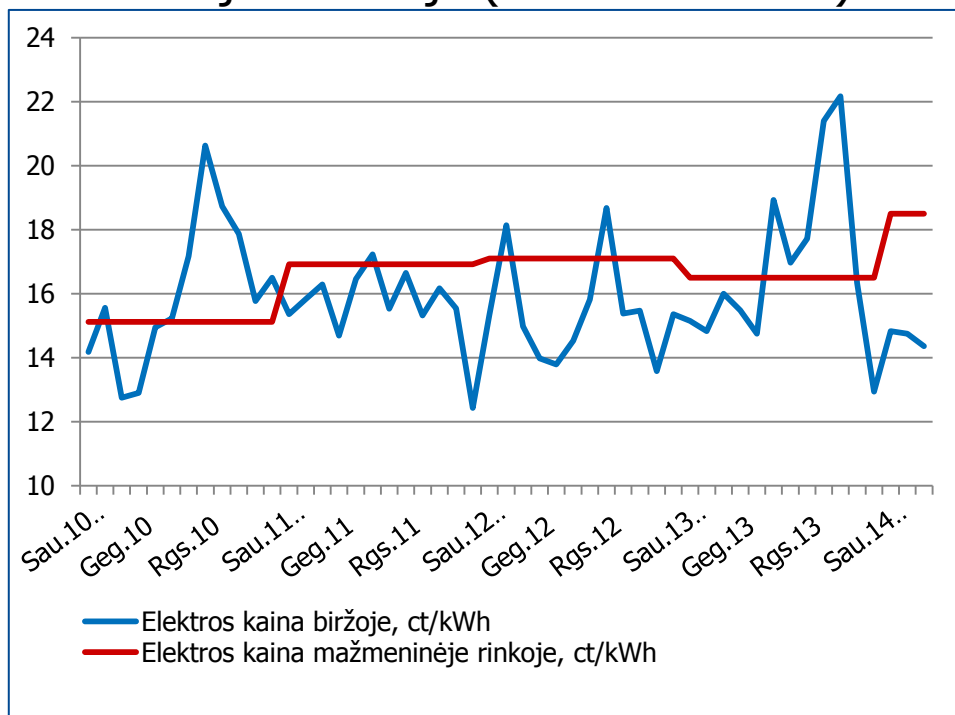
Remtinai konvencinės generacijos apimtis sąlygoja rinka



- Remtinai gamybai naudojami efektyviausi įrenginiai:
 - Šildymo sezonų metų – TEC;
 - Kitu metu – Elektrėnai.
- Vadovaujamasi principu - gaminama tik tada, kai būtina.

Didmeninės elektros rinkos nepastovumas – iššūkis nepriklausomiems tiekėjams

Elektros kaina biržoje ir mažmeninėje rinkoje Lietuvoje (2010 – 2014 m.)



Pastaba: 2012, 2013 ir 2014 mažmeninės rinkos kainos įvertintos ekspertiškai.

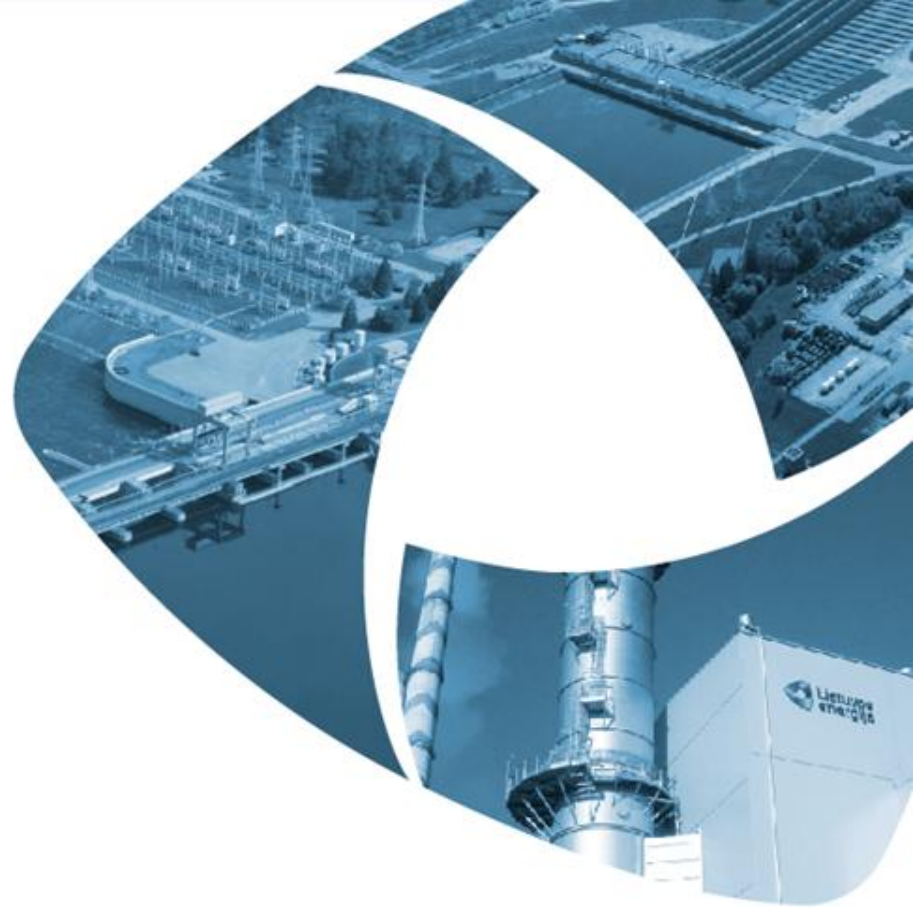
NPS Lietuvos zonos kainos:

- 2013 m. rugpjūtis – 17,7 ct/kWh
- 2013 m. rugsėjis – 21,4 ct/kWh
- 2013 m. spalio – 22,2 ct/kWh (didžiausia vidutinė NPS LT zonos mėnesio kaina nuo NPS veiklos Lietuvoje pradžios)

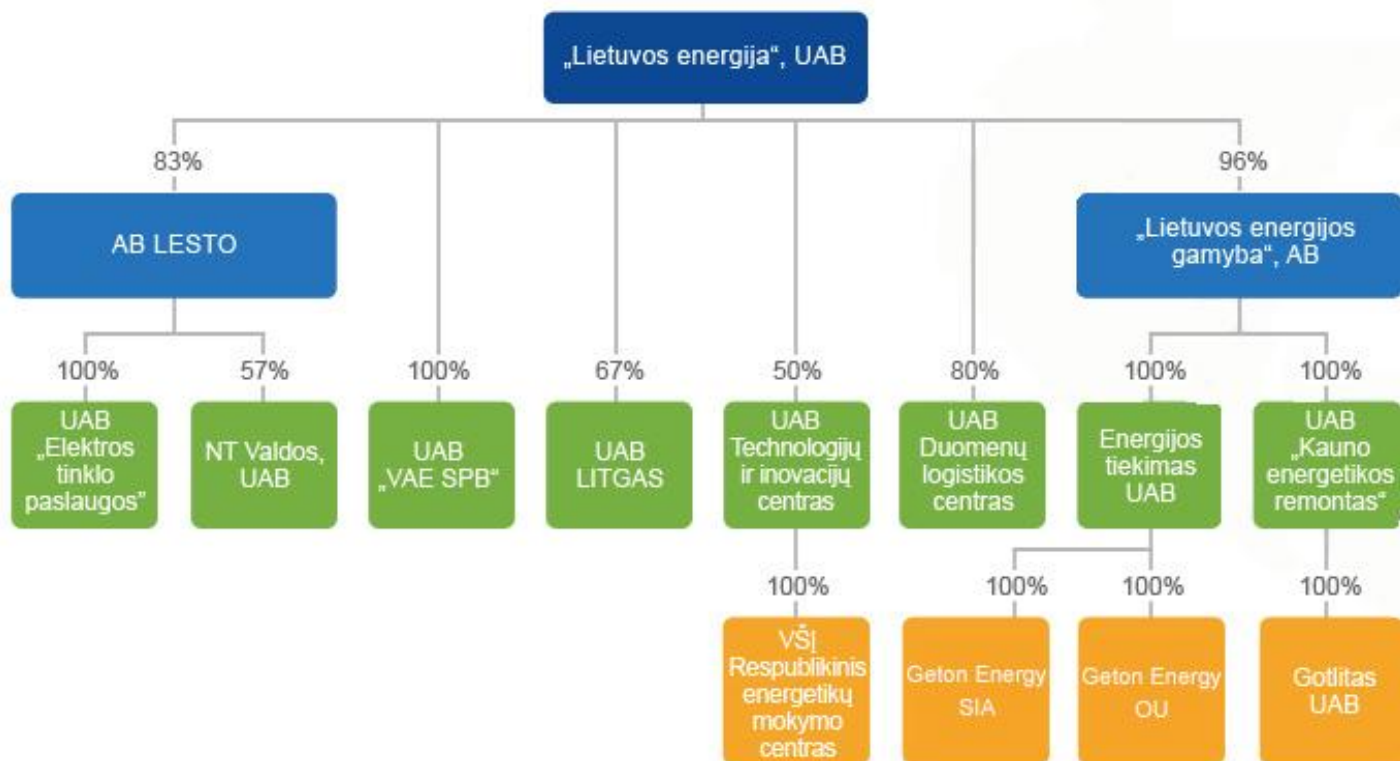
VKEKK panaikino licencijas:

- SKY Energy
- Energolife
- Elektra visiems
- ECO Energy Systems

LE strateginė vizija



LE grupės struktūra



Stebėtojų tarybą sudaro 7 nariai (iš jų 3 nepriklausomi)
Valdybą sudaro 5 nariai (dirbantys įmonėje)
Įmonės vadovas yra valdybos pirmininkas

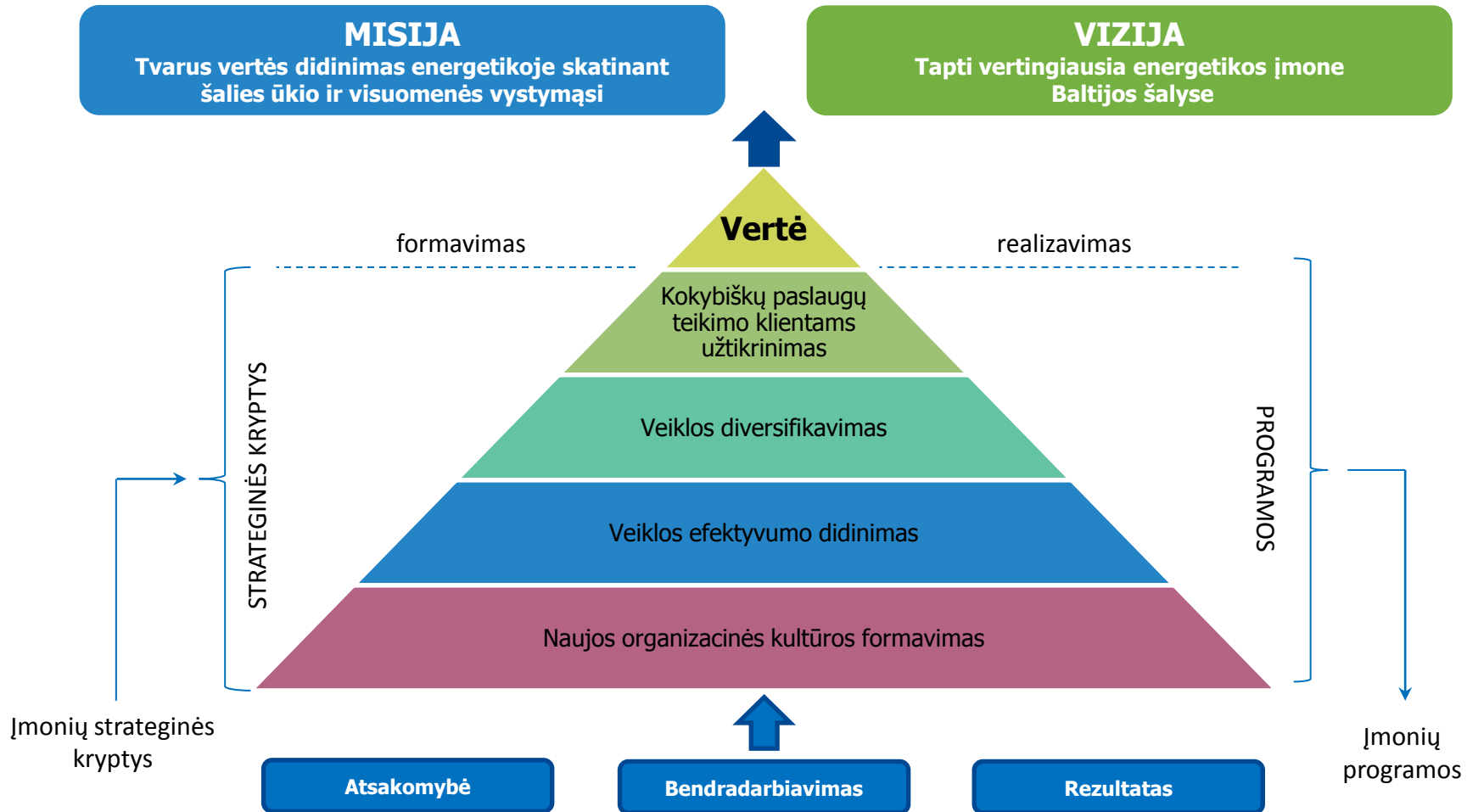
Stebėtojų tarybą sudaro 3 nariai (iš jų 1 nepriklausomas)
Valdybą sudaro 5 nariai (dirbantys įmonėje)
Įmonės vadovas yra valdybos pirmininkas

Valdybą¹ sudaro 3 nariai (2 akcininko ir 1 nepriklausomas)
Įmonės vadovas nėra valdybos narys

Įmonės vadovas Valdybos nesudaromas

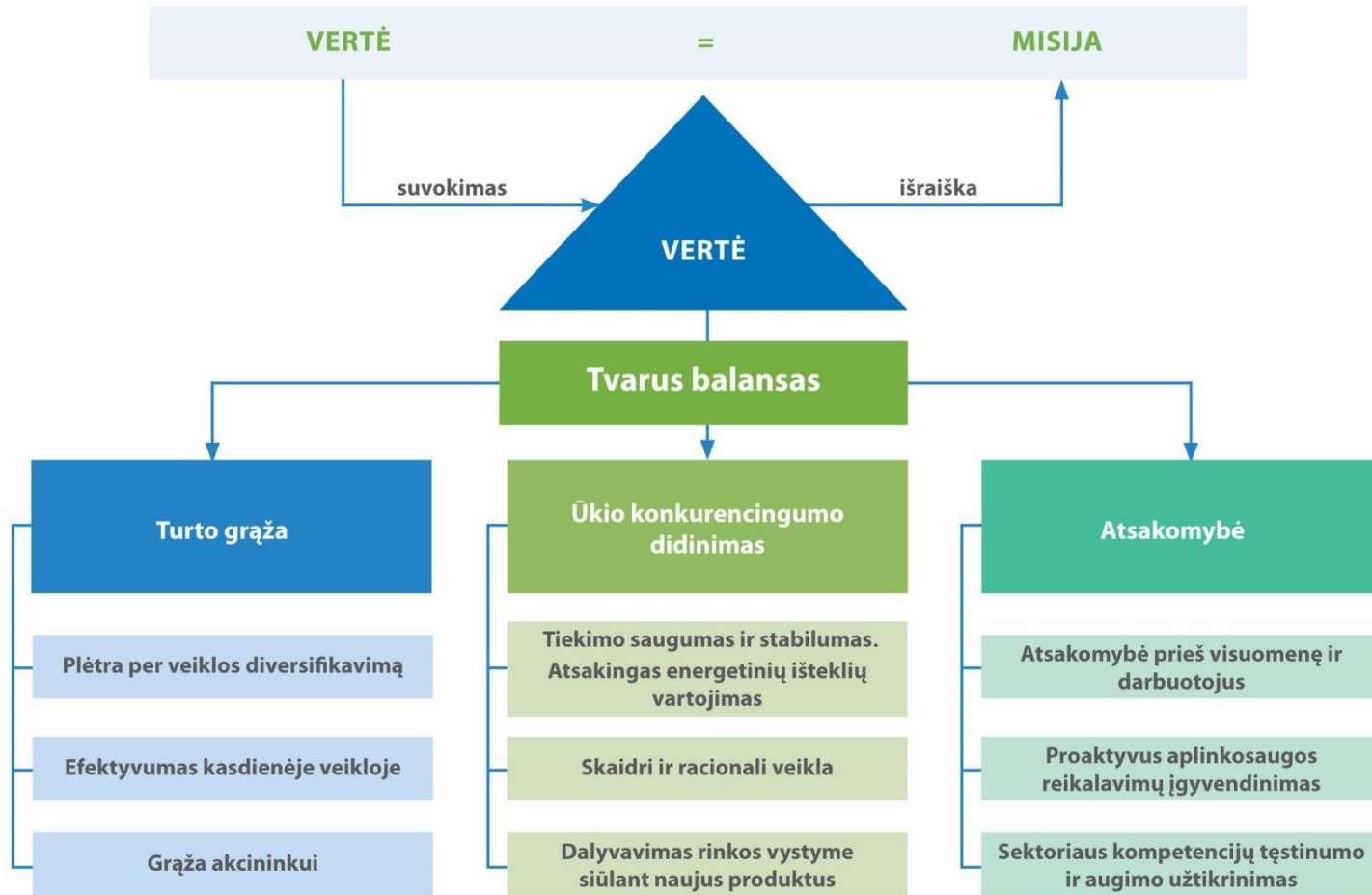
¹ TIC atveju formuojama 5 narių valdyba; VAE SPB atveju valdyba nėra sudaroma. Tai atitinka Finansų ministro patvirtintų korporatyvinio valdymo gairių nuostatas dėl dukterinių įmonių valdymo ir priežiūros organų.

LE strategija: vertės didinimas per plėtrą, efektyvumą ir naują organizacinę kultūrą

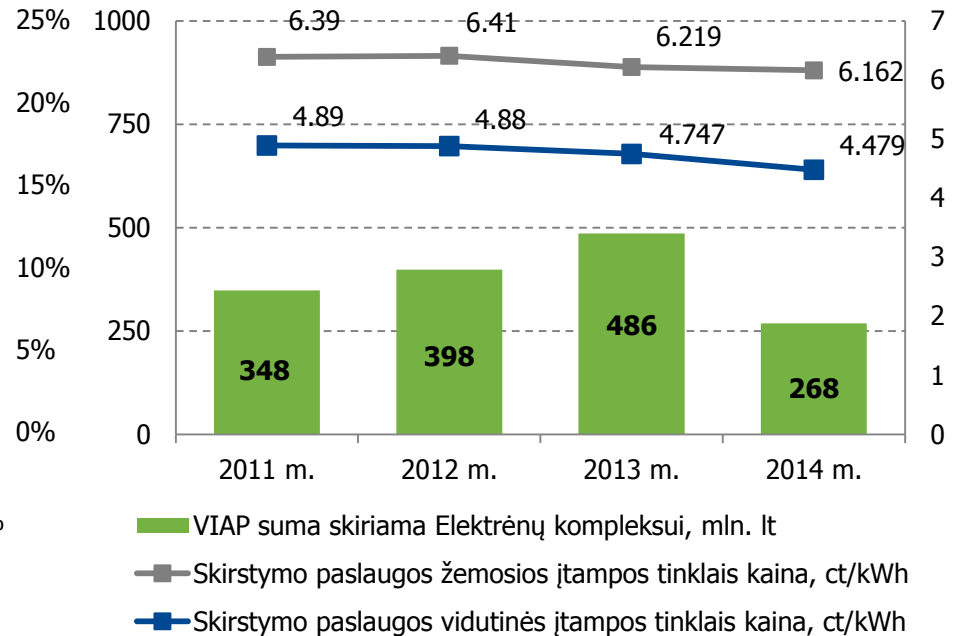
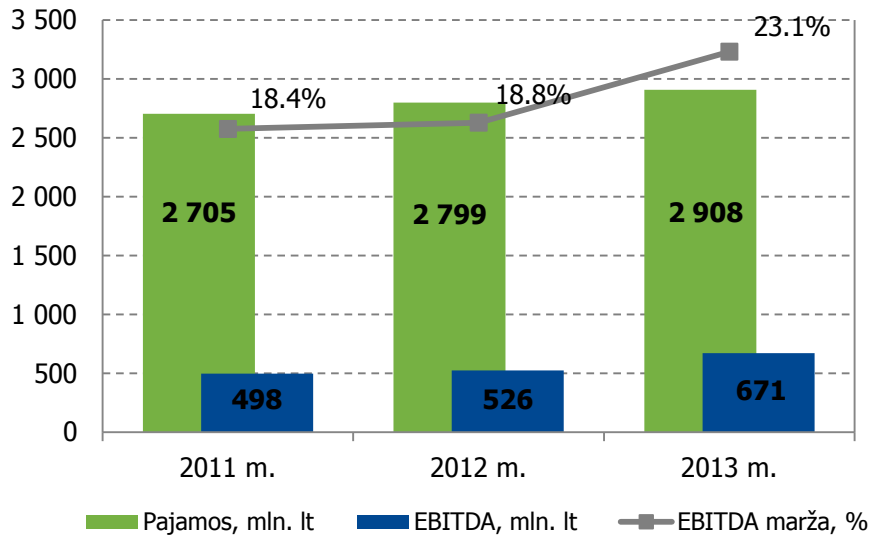


Vertės samprata

LE grupė laikosi savo misijos ir įprasmina veiklą vertę didindama per tvaraus balanso užtikrinimą tarp turto grąžos, konkurencingumo didinimo ir atsakomybės.



LE grupės siekis – didinti paslaugų prieinamumą (per skirstymo tarifo ir VIAP mažinimą)



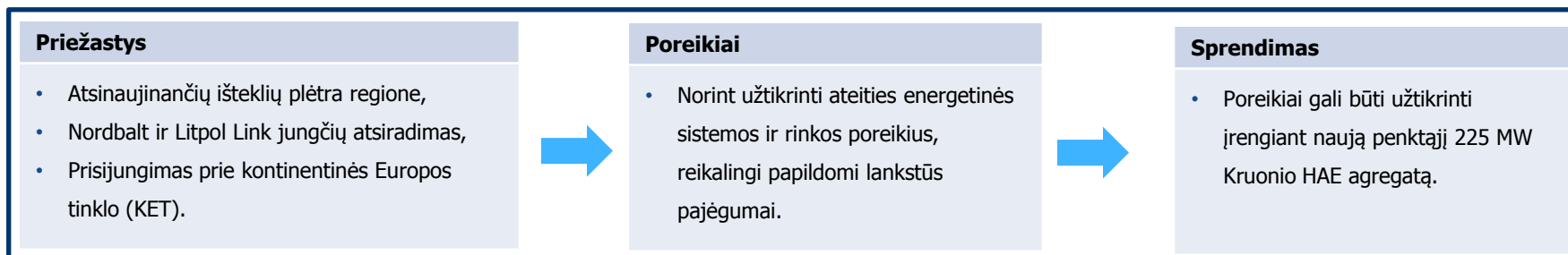
LE strateginis tikslas - grupės vertę iki 2020 m. padidinti 2 kartus.

Projektai



Kruonio HAE plėtros projektas

- Kruonio hidroakumuliacinė elektrinė (Kruonio HAE) transformuoja naktinę elektros energiją į dieną, užtikrina 94% viso būtino avarinio Lietuvos elektros energetikos sistemos rezervo.
- Kruonio HAE pradėta eksploatuoti 1992 metais.
- **Esama situacija.** Kruonio HAE buvo suprojektuota aštuoniems agregatams po 225 MW (1800 MW). Šiuo metu veikia keturi agregatai po 225 MW (bendra galia 900 MW).



- **Projekto tikslas** - Įrengti penktąjį 225 MW galios asinchroninį (kintamo greičio) agregatą, kuris bus efektyvesnis ir lankstesnis nei esami įrenginiai.

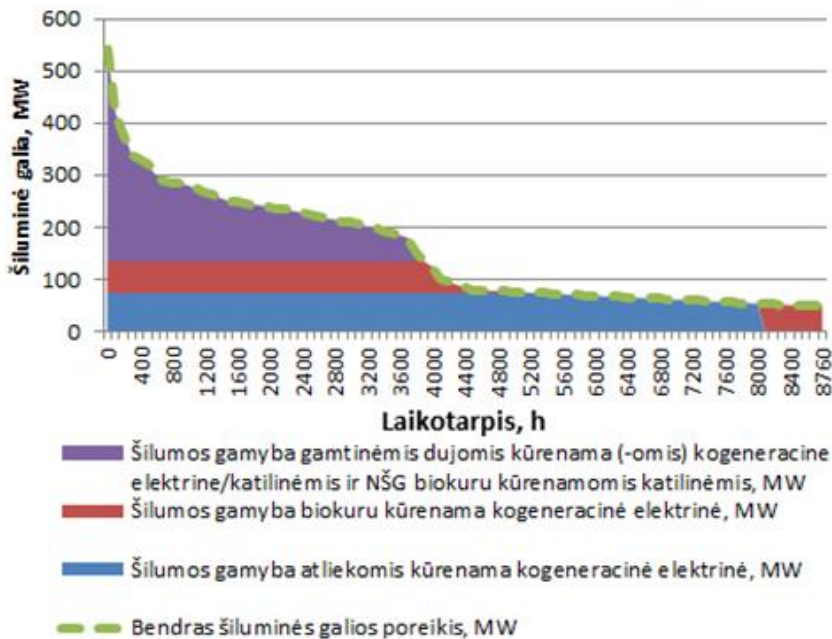
Esamų įrenginių parametrai	Naujų įrenginių parametrai (po projekto)
<ul style="list-style-type: none"> • Galia – 900 MW (4 agregatai po 225 MW) • Galia generatoriaus režime – 160-225 MW • Galia siurblio režime – 220 MW • Darbo ciklo efektyvumas – 74% 	<ul style="list-style-type: none"> • + 225 MW plėtra esamoje elektrinėje (1125 MW) • Galia generatoriaus režime - 55-225 MW • Galia siurblio režime 110-225 MW • Darbo ciklo efektyvumas – 78%



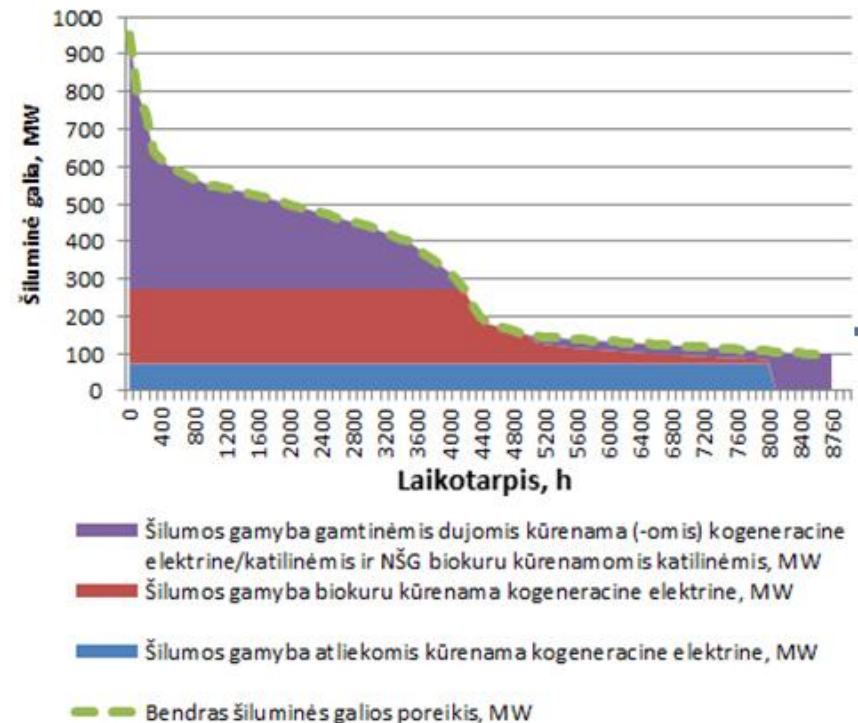
Kogeneracijos plėtros projektai

2014 04 09 LR Vyriausybė pritarė Nacionalinės šilumos ūkio plėtros 2014–2020 metų programos projektui.

Kauno CŠT sistema ir sprendinys

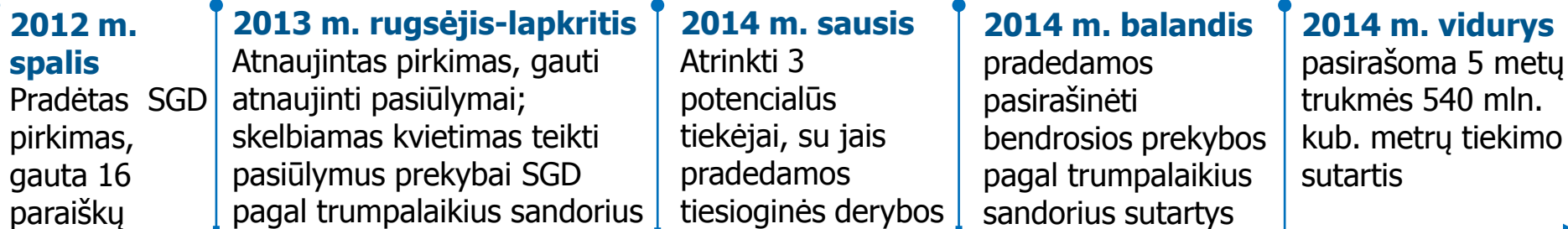


Vilniaus CŠT sistema ir sprendinys

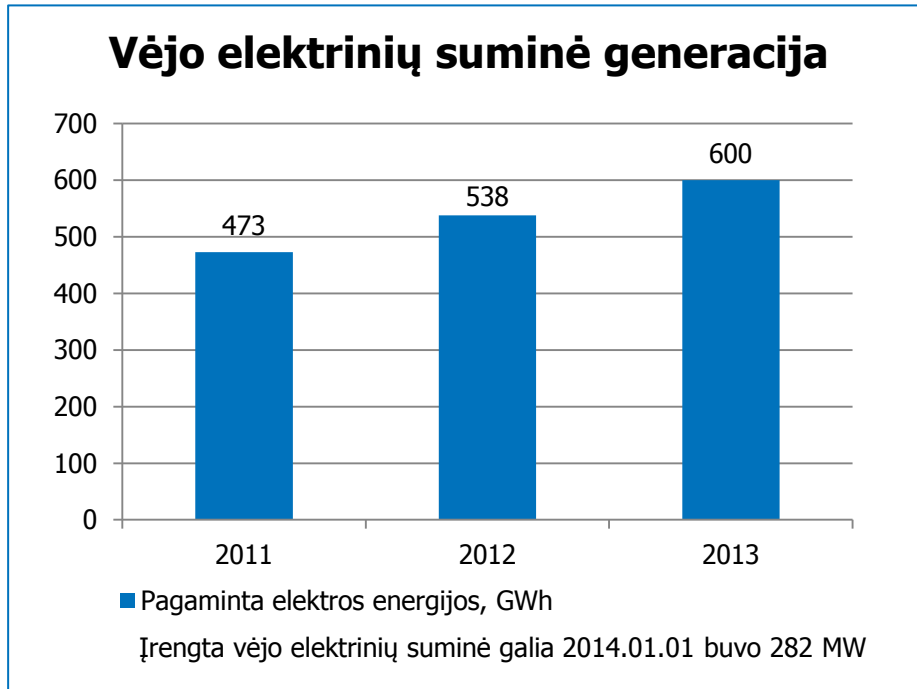


SGD tiekimas: energetinis saugumas, konkurencija ir naujos galimybės

- Sąnaudos tiekimo saugumui ir konkurencijai užtikrinti - 540 mln. kub. metrų gamtinių dujų per metus.
- Minimalaus būtinojo kiekio užtikrinimu rūpinasi paskirtasis tiekėjas - UAB LITGAS
- Sukuriamos naujos komercinės galimybės.



Vėjo energetika – papildomos vietinės generacijos galimybė



- Šiuo metu jau yra paskirstyta 500 MW galios kvota vėjo energetikai.
- Paskutinio skatinimo kvotos aukciono metu buvo paskirstyta 60 MW galia taikant fiksuotą 24 ct/kWh (be PVM) tarifą.
- Litgrid AB iki 2014 m. vidurio planuoja įvertinti, kiek daugiausiai atsinaujinančius energijos išteklius naudojančių elektrinių (tame tarpe vėjo) galima prijungti prie esamo elektros perdavimo tinklo iki 2030 m.

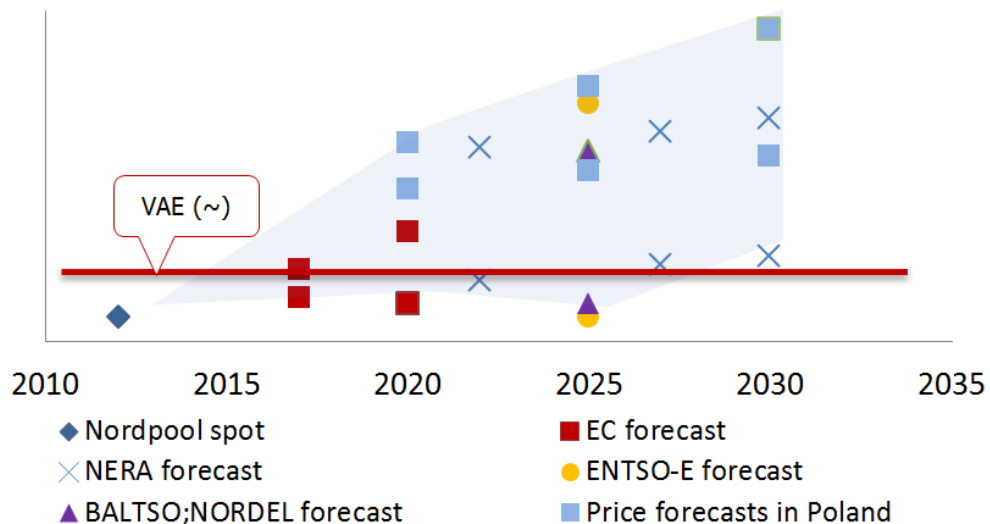
Plėtojami tarpsisteminių jungčių projektai (NordBalt ir LitPolLink) bei planuojama Kruonio HAE plėtra sukurs palankią terpę vėjo energetikos plėtrai Lietuvoje.

Svarbiausi naujos BE projekto įvykiai 2014 m. Q1

NPS regiono elektros kainos prognozė (eur/MWh)

2014-03-05 LRV Komisijos elektros energijos gamybos, sinchronizacijos ir rinkos veikimo klausimams spręsti posėdyje patvirtintos Lietuvos respublikos siūlomos pozicijos dėl atvirų klausimų sprendimo.

2014.03.29 Pasirašytas parlamentinių partijų susitarimas dėl 2014-2020 metų LR užsienio, saugumo ir gynybos politikos strateginių gairių, kuriame kviečiama „kiek galima greičiau įgyvendinti ... Visagino atominės elektrinės projektą“ ir kitus strateginius projektus.



- 2014-01-15** Įvyko pirmasis Komisijos elektros energijos gamybos, sinchronizacijos ir rinkos veikimo klausimams spręsti (LRV komisija) posėdis.
- 2014-02-04** Įvyko DG skirtos koordinuoti atvirų klausimų sprendimus posėdis. Atsakingos ministerijos įpareigos pateikti pozicijas dėl atvirų klausimų sprendimo iki 02.11
- 2014-02-13** Įvyko antrasis DG posėdis. Suformuotas galutinis pasiūlymų dėl atvirų klausimų sprendimo pasiūlymų sąrašas.
- 2014-02-28** LE išsiuntė laišką Latvenergo ir Eesti energia su kvietimu susitikti ir pasirengti svarstyti atvirų klausimų sprendimus.
- 2014-03-04** LE gavo VATESI laišką dėl „branduolinės elektrinės aikštelės vertinimo ataskaitos suderinimo galimybės“.
- 2014-03-05** LRV Komisijos posėdyje patvirtinti ministerijų suformuoti pasiūlymai dėl atvirų klausimų sprendimo.
- 2014-03-07** LE ir kiti potencialūs investuotojai gavo Energetikos ministerijos laišką su pasiūlymais kaip spręsti atvirus klausimus ir kvietimu pateikti bendrą investuotojų poziciją.
- 2014-03-29** Pasirašytas parlamentinių partijų susitarimas dėl 2014-2020 metų LR užsienio, saugumo ir gynybos politikos strateginių gairių

Jūsų klausimai?